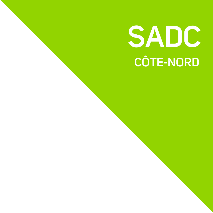
\*Logo entreprise\*

**Nom entreprise**

Par Nom entrepreneur(s)

**PLAN D’AFFAIRES**

**et annexes financières**



En collaboration avec la Société d’aide au

développement des collectivités de la Côte-Nord

Date

Promoteurs : [PRÉNOMS ET NOMS]

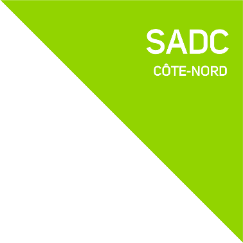
Projet : [NOM PROJET]

Date : [DATE]

AVIS AU LECTEUR

Les prévisions financières ont été compilées uniquement pour des fins administratives. Nous n’avons procédé ni à une vérification, ni à un examen et nous n’avons pas essayé de nous assurer de quelque autre manière que ce soit de l’exactitude ou de l’intégralité de ces prévisions financières.

Nous n’exprimons pas d’opinion quant à la probabilité que les résultats effectifs de la période considérée se rapprochent des résultats prévisionnels, ces prévisions financières étant fondées sur des hypothèses posées par le promoteur quant à des évènements futurs et ces hypothèses, de par leur nature même, ne peuvent être corroborées.



SADC Côte-Nord

456 avenue Arnaud, bureau 205

Sept-Îles (Québec) G4R 3B1

418-962-7233

info@sadccote-nord.org

**TABLE DES MATIÈRES**

[AVIS AU LECTEUR 2](#_Toc14703566)

[SOMMAIRE PROJET 5](#_Toc14703567)

[Résumé 5](#_Toc14703568)

[LE PROJET 6](#_Toc14703569)

[Historique du projet 6](#_Toc14703570)

[Description du projet 6](#_Toc14703571)

[Mission de l’entreprise 6](#_Toc14703572)

[Localisation de l’entreprise et territoire desservi 6](#_Toc14703573)

[Calendrier des réalisations 7](#_Toc14703574)

[LE PROMOTEUR 8](#_Toc14703575)

[Profil du promoteur 8](#_Toc14703576)

[Bilan personnel 8](#_Toc14703577)

[ASPECT JURIDIQUE 9](#_Toc14703578)

[Forme juridique 9](#_Toc14703579)

[Répartition de la propriété 9](#_Toc14703580)

[LE MARKETING 10](#_Toc14703581)

[Les produits et les services offerts 10](#_Toc14703582)

[Publicité et promotion 10](#_Toc14703583)

[Stratégie de prix 10](#_Toc14703584)

[Réseau de distribution 11](#_Toc14703585)

[Le secteur et ses tendances 11](#_Toc14703586)

[La clientèle visée 11](#_Toc14703587)

[Le marché potentiel 11](#_Toc14703588)

[La concurrence 12](#_Toc14703589)

[Avantages concurrentiels 12](#_Toc14703590)

[LES OPÉRATIONS 13](#_Toc14703591)

[La production 13](#_Toc14703592)

[L’approvisionnement 13](#_Toc14703593)

[Réglementation 13](#_Toc14703594)

[Structure organisationnelle 14](#_Toc14703595)

[LE FINANCEMENT ET LES PRÉVISIONS FINANCIÈRES 16](#_Toc14703596)

[Immobilisations 16](#_Toc14703597)

[**** Immobilisations en main 16](#_Toc14703598)

[**** Immobilisations à acquérir 16](#_Toc14703599)

[Structure de financement 17](#_Toc14703600)

[Analyse des ventes 18](#_Toc14703601)

[ANNEXE 1 19](#_Toc14703602)

[ÉTATS DES RÉSULTATS PRÉVISIONNELS 20](#_Toc14703603)

[ANNEXE 2 22](#_Toc14703604)

[BILAN PRÉVISIONNEL 23](#_Toc14703605)

[BUDGET DE CAISSE PRÉVISIONNEL 26](#_Toc14703606)

[CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ 28](#_Toc14703607)

[ANNEXE 3 29](#_Toc14703608)

[CURRICULUM VITAE 30](#_Toc14703609)

[ANNEXE 4 31](#_Toc14703610)

[BILAN PERSONNEL 32](#_Toc14703611)

SOMMAIRE PROJET

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Raison sociale :

Nom commercial :

Type de projet :

Promoteur :

Adresse d’affaires :

Téléphone :

Courriel :

Résumé

|  |  |
| --- | --- |
|  | |
|  | $ |

Création d’emplois :

Investissement total :

Chiffre d’affaires prévu : chiffre $

|  |  |
| --- | --- |
|  | $ |
|  | $ |
|  | $ |

Année 1 :

Année 2 :

Année 3 :

Date de démarrage prévue : date

LE PROJET

Historique du projet

Description du projet

Mission de l’entreprise

Localisation de l’entreprise et territoire desservi

Calendrier des réalisations

|  |  |
| --- | --- |
| Étapes de réalisation | Échéancier |
| Étude de marché |  |
| Rédaction du plan d’affaires incluant les prévisions financières |  |
| Forme juridique de l’entreprise |  |
| Obtention des permis |  |
| Recherche de financement |  |
| Construction et aménagement du bâtiment ou du local |  |
| Achat des équipements, machineries et fournitures |  |
| Approvisionnement en matières premières et fournitures |  |
| Publicité, marketing |  |
| Engagement de la main d’œuvre |  |
| Démarrage de l’entreprise |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

LE PROMOTEUR

Profil du promoteur

Bilan personnel

Vous trouverez une copie du bilan personnel en annexe 4.

ASPECT JURIDIQUE

Forme juridique

Entreprise individuelle

Société en nom collectif

Entreprise incorporée

Organisme à but non lucratif

Autre :

Date d’enregistrement ou d’incorporation prévue : xx

Répartition de la propriété

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Partenaires | Mise de fonds ($) | Propriété (%) |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

LE MARKETING

Les produits et les services offerts

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Produits et services | Description détaillée | Prix de vente ($) |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Publicité et promotion

Stratégie de prix

Réseau de distribution

Le secteur et ses tendances

La clientèle visée

Le marché potentiel

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Nombre réel de personnes | % visé | Prix ($) | Marché potentiel réel ($) |
| Année 1 |  |  |  |  |
| Année 2 |  |  |  |  |
| Année 3 |  |  |  |  |

La concurrence

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Concurrents | Forces | Faiblesses |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

Avantages concurrentiels

LES OPÉRATIONS

La production

Secteur manufacturier

Secteur commercial et services

Étapes :

L’approvisionnement

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Fournisseurs | Matières premières | Coût ($)  (incluant le transport) |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Réglementation

Structure organisationnelle

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Poste occupé | Description des tâches | Rémunération :  à l’heure  à la semaine  aux 2 semaines |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

LE FINANCEMENT ET LES PRÉVISIONS FINANCIÈRES

Immobilisations

* Immobilisations en main

|  |  |
| --- | --- |
| Description des immobilisations | Valeur marchande estimée ($) |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| TOTAL : |  |

* Immobilisations à acquérir

|  |  |
| --- | --- |
| Description des immobilisations | Valeur marchande estimée ($) |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| TOTAL : |  |

Structure de financement

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Coût du projet | | | Financement du projet | | |
| Fond de roulement |  | $ | Mise de fonds |  | $ |
| Inventaire de départ |  | $ | Transfert d’actifs |  | $ |
| Immobilisations |  | $ | Subventions |  | $ |
| Terrain |  | $ | Emprunts |  | $ |
| Bâtiment |  | $ | Prêt à court terme |  | $ |
| Améliorations locatives |  | $ | Prêt à long terme |  | $ |
| Matériel roulant |  | $ | Marge de crédit |  | $ |
| Équipement |  | $ |  |  | $ |
| Équipement informatique |  | $ |  |  | $ |
| Mobilier de bureau |  | $ |  |  | $ |
| Frais de démarrage |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
| TOTAL |  | $ | TOTAL |  | $ |

Analyse des ventes

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mois | Ventes ($)  année 1 | Ventes ($)  année 2 | Ventes ($)  année 3 |
| Janvier |  |  |  |
| Février |  |  |  |
| Mars |  |  |  |
| Avril |  |  |  |
| Mai |  |  |  |
| Juin |  |  |  |
| Juillet |  |  |  |
| Août |  |  |  |
| Septembre |  |  |  |
| Octobre |  |  |  |
| Novembre |  |  |  |
| Décembre |  |  |  |
| Total des  ventes annuelles |  |  |  |

ANNEXE 1

**ÉTATS FINANCIERS**

**PRÉVISIONNELS**

ÉTATS DES RÉSULTATS PRÉVISIONNELS

Pour l’exercice terminé le

REVENU

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Ventes | 1 |  |  |  | $ |
| Autres revenus | 2 |  |  |  | $ |
| TOTAL DES REVENUS (1+2) | 3 |  |  |  | $ |

COÛT DES MARCHANDISES VENDUE

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Stock début | 4 |  |  |  | $ |
| Achat matière première | 5 |  |  |  | $ |
| Stock fin | 6 |  |  |  | $ |
| TOTAL COÛT DES MATIÈRES PREMIÈRES (4+5+6) | 7 |  |  |  | $ |
| BÉNÉFICE BRUT (3-7) | 8 |  |  |  | $ |

FRAIS DE VENTE ET D’ADMINISTRATION

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Salaires et avantages sociaux | 9 |  |  |  | $ |
| Frais de représentation | 10 |  |  |  | $ |
| Publicité et promotion | 11 |  |  |  | $ |
| Dépenses de roulant | 12 |  |  |  | $ |
| Loyer | 13 |  |  |  | $ |
| Entretien et réparations | 14 |  |  |  | $ |
| Électricité et chauffage | 15 |  |  |  | $ |
| Taxes et permis | 16 |  |  |  | $ |
| Assurances | 17 |  |  |  | $ |
| Honoraires professionnels | 18 |  |  |  | $ |
| Fournitures de bureau | 19 |  |  |  | $ |
| Télécommunications | 20 |  |  |  | $ |
| TOTAL DES FRAIS (9 à 20) | 21 |  |  |  | $ |

FRAIS FINANCIERS

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Intérêt et frais bancaires | 22 |  |  |  | $ |
| Intérêt sur dette court terme | 23 |  |  |  | $ |
| Intérêt sur dette long terme | 24 |  |  |  | $ |
| TOTAL DES FRAIS FINANCIERS (22 à 24) | 25 |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| BÉNÉFICE AVANT IMPÔT (8-21-25) | 26 |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Amortissement | 27 |  |  |  | $ |
| Impôts | 28 |  |  |  | $ |
| BÉNÉFICE NET (PERTE NET) (26-27-28) | |  |  |  | $ |

ANNEXE 2

**BILAN PRÉVISIONNELS**

BILAN PRÉVISIONNEL

Au

ACTIF

* ACTIF À COURT TERME

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Encaisse |  |  |  | $ |
| Compte-clients |  |  |  | $ |
| Stock |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
| TOTAL ACTIF À COURT TERME |  |  |  | $ |

* ACTIF À LONG TERME

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Terrain |  |  |  | $ |
| Bâtiment |  |  |  | $ |
| Machinerie |  |  |  | $ |
| Équipements et outillage |  |  |  | $ |
| Matériel roulant |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
| -(moins) les amortissements | ( ) | ( ) | ( ) | $ |
| TOTAL ACTIF À LONG TERME |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TOTAL ACTIF** |  |  |  | $ |

**PASSIF**

* PASSIF À COURT TERME

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Compte-fournisseurs |  |  |  | $ |
| Emprunt à court terme |  |  |  | $ |
| Marge de crédit |  |  |  | $ |
| Partie de la dette échéant à – de 1 an |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
| TOTAL PASSIF À COURT TERME |  |  |  | $ |

.

* PASSIF À LONG TERME

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Dette à long terme |  |  |  | $ |
| Hypothèque |  |  |  | $ |
| Subventions reportées |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
| TOTAL ACTIF À LONG TERME |  |  |  | $ |

**AVOIR**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Année 1 | Année 2 | Année 3 |  |
| Capital-actions ou mise de fonds |  |  |  | $ |
| Bénéfices non répartis |  |  |  | $ |
| Prélèvement |  |  |  | $ |
|  |  |  |  | $ |
| TOTAL AVOIR |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TOTAL AVOIR + PASSIF** |  |  |  | $ |

BUDGET DE CAISSE PRÉVISIONNEL

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nom de l’entreprise |  | | | | | | | | | | | | Année |  | |
|  | Mois 1 | | Mois 2 | Mois 3 | Mois 4 | | Mois 5 | Mois6 | Mois 7 | Mois 8 | Mois 9 | Mois 10 | Mois 11 | Mois 12 | TOTAL |
| ENCAISSEMENT AU DÉBUT |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |
| RECETTE |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ventes |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Emprunt court terme |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Emprunt long terme |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mise de fonds |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Aides financières |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |
| SORTIES DE FONDS |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Salaires et avantages |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Frais de représentation |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Publicité et promotion |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Dépenses de roulant |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Loyer |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Entretien et réparations |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Électricité et chauffage |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Taxe et permis |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Assurances |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Honoraires professionnelles |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fournitures de bureau |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Télécommunications |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Achats de matières premières |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Frais bancaires |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intérêt dette à long terme |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intérêt dette à court terme |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Impôt |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCAISSE À LA FIN |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| FRAIS FIXES |  |  |
| Salaires et avantages sociaux |  | $ |
| Loyer |  | $ |
| Permis et taxes |  | $ |
| Assurances |  | $ |
| Publicité et promotion |  | $ |
| Fournitures de bureau |  | $ |
| Honoraires professionnels |  | $ |
| Intérêts emprunt à long terme |  | $ |
| Frais bancaires |  | $ |
| Amortissements |  | $ |
|  |  | $ |
|  |  | $ |
|  |  | $ |
| TOTAL DES FRAIS FIXES |  | $ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| FRAIS VARIABLES |  |  |
| Achats matières premières |  | $ |
| Salaires production et avantages sociaux |  | $ |
| Électricité et chauffage |  | $ |
| Frais de déplacement |  | $ |
| Dépenses de roulant |  | $ |
| Télécommunications |  | $ |
| Entretien et réparations |  | $ |
| Impôts |  | $ |
|  |  | $ |
|  |  | $ |
|  |  | $ |
| TOTAL DES FRAIS VARIABLES |  | $ |

**Formule :**

Coût fixe

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1 – (Coûts variables / Ventes)

**Votre calcul :**

ANNEXE 3

**CURRICULUM VITAE**

CURRICULUM VITAE

ANNEXE 4

**BILAN PERSONNEL**

BILAN PERSONNEL

Nom :

En date du :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ACTIF |  |  |  | PASSIF |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Argent en banque |  | $ |  | Emprunt bancaire |  | $ |
| (liquidité) |  |  | Se terminant le : |  | |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Placements |  | $ |  | Hypothèque (solde) |  | $ |
| (actions, obligations, REER) |  |  | Se terminant le : | | |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Automobiles 1 |  |  |  | Emprunt étudiant |  | $ |
| (valeur marchande) |  | $ | Se terminant le : |  | |
| Marque : |  |  |  |  |  |  |
| Année : |  |  |  | Emprunt automobile |  | $ |
|  |  |  |  | Se terminant le : |  |  |
| Automobiles 2 |  |  |  |  |  |  |
| (valeur marchande) |  | $ | Marge de crédit |  |  |
| Marque : |  |  |  | (montant utilisé) |  | $ |
| Année : |  |  |  | Limite de crédit : |  | $ |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Automobiles 3 |  |  |  | Cartes de crédit |  |  |
| (valeur marchande) |  | $ | (montant utilisé) |  | $ |
| Marque : |  |  |  | Limite de crédit : |  | $ |
| Année : |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Terrain et bâtiment |  |  |  | Autres créances : |  | $ |
| (évaluation municipale) |  | $ |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Meubles : |  | $ |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | Autres passifs : |  | $ |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Équipements & outillage : |  | $ |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Autres actifs : |  | $ |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL ACTIF |  | $ |  | TOTAL PASSIF |  | $ |

|  |  |
| --- | --- |
|  | $ |

ÉQUITÉ : Total de l’actif – Total du passif =

Je certifie qu’au meilleur de mes connaissances, les renseignements inscrits dans ce bilan personnel sont véridiques.

*Date : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Signature : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*