**PLAN D’AFFAIRES**

Nom de l’entreprise

Préparé par

Nom et prénom

*En collaboration avec la*



Date

**TABLE DES MATIÈRES**

**SOMMAIRE DU PROJET 4**

Résumé du projet 4

Expérience du promoteur 4

**LE PROJET 5**

Historique du projet 5

Mission de l’entreprise 5

Description du projet 5

Localisation de l’entreprise et territoire desservi 5

Calendrier des réalisations 6

**LE PROMOTEUR 7**

Profil du promoteur 7

Bilan personnel 7

**ASPECT JURIDIQUE 8**

Forme juridique 8

Répartition de la propriété 8

**MARKETING 9**

Les produits et les services offerts 9

Publicité et promotion 10

Stratégie de prix 10

Réseau de distribution 10

**MARCHÉ 11**

Le secteur et ses tendances 11

La clientèle visée 11

Le marché potentiel 12

La concurrence 12

Avantage concurrentiels 12

**LES OPÉRATIONS 13**

La production 13

L’approvisionnement 13

Réglementation 13

Structure organisationnelle 14

**LE FINANCEMENT ET LES PRÉVISIONS FINANCIÈRES 15**

Immobilisations 15

Structure de financement 16

Analyse des ventes 17

**ANNEXE 1 : ÉTATS FINANCIERS PRÉVISIONNELS 18**

États des résultats prévisionnels 19

**ANNEXE 2 : BILAN PRÉVISIONNELS 21**

Bilan prévisionnel 22

Budget de caisse prévisionnel 24

Calcul du seuil de rentabilité 25

**ANNEXE 3 : CURRICULUM VITAE 26**

Curriculum vitae 27

**ANNEXE 4 : BILAN PERSONNEL 29**

Bilan personnel

30

**SOMMAIRE DU PROJET**

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Raison sociale :

Nom commercial :

Type de projet :

Promoteur :

Adresse d’affaires :

Téléphone :

Courriel :

**Résumé du projet**

**Expérience du promoteur**

|  |  |
| --- | --- |
|  | |
|  | $ |

Création d’emplois :

Investissement total :

Chiffre d’affaires prévu

|  |  |
| --- | --- |
|  | $ |
|  | $ |
|  | $ |

Année 1 :

Année 2 :

|  |
| --- |
|  |

Année 3 :

Date de démarrage prévue :

**LE PROJET**

**Historique du projet**

**Mission de l’entreprise**

**Description du projet**

**Localisation de l’entreprise et territoire desservi**

**Calendrier des réalisations**

|  |  |
| --- | --- |
| **ÉTAPES DE RÉALISATION** | **ÉCHÉANCIER** |
| Étude de marché |  |
| Rédaction du plan d’affaires incluant les prévisions financières |  |
| Forme juridique de l’entreprise |  |
| Obtention des permis |  |
| Recherche de financement |  |
| Construction et aménagement du bâtiment ou du local |  |
| Achat des équipements, machineries et fournitures |  |
| Approvisionnement en matières premières et fournitures |  |
| Publicité, marketing |  |
| Engagement de la main d’œuvre |  |
| Démarrage de l’entreprise |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**LE PROMOTEUR**

**Profil du promoteur**

**Bilan personnel**

**Description du projet**

**ASPECT JURIDIQUE**

**Forme juridique**

Entreprise individuelle

Société en nom collectif

Entreprise incorporée

Organisme à but non lucratif

|  |
| --- |
|  |

Autre :

|  |
| --- |
|  |

Date d’enregistrement ou d’incorporation prévue :

**Répartition de la propriété**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PARTENAIRES | MISE DE FONDS | % DE PROPRIÉTÉ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**LE MARKETING**

**Les produits et les services offerts**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **PRODUITS ET SERVICES** | **DESCRIPTION DÉTAILLÉE** | **PRIX DE VENTE ($)** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

* **STRATÉGIE DE MISE EN MARCHÉ**

**Publicité et promotion**

**Stratégie de prix**

**Réseau de distribution**

* **LE MARCHÉ**

**Le secteur et ses tendances**

**La clientèle visée**

**Le marché potentiel**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **NBRE RÉEL DE PERSONNES** | **% VISÉ** | **PRIX ($)** | **MARCHÉ POTENTIEL RÉEL ($)** |
| **Année 1** |  |  |  |  |
| **Année 2** |  |  |  |  |
| **Année 3** |  |  |  |  |

**La concurrence**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CONCURRENTS** | **FORCES** | **FAIBLESSES** |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **MON ENTREPRISE** |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**Avantages concurrentiels**

Stratégie de mise en marché

**LES OPÉRATIONS**

**La production**

Secteur manufacturier

Secteur commercial et services

Étapes :

**L’approvisionnement**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **FOURNISSEURS** | **MATIÈRES PREMIÈRES** | **COÛT**  (INCLUANT LE TRANSPORT) |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**Réglementation**

**Structure organisationnelle**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **POSTE OCCUPÉ** | **DESCRIPTION DES TÂCHES** | **RÉMUNÉRATION :**  À l’heure  À la semaine  Aux 2 semaines |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**LE FINANCEMENT**

**ET LES PRÉVISIONS FINANCIÈRES**

**Immobilisations**

* **Immobilisations en main**

|  |  |
| --- | --- |
| **DESCRIPTION DES IMMOBILISATIONS** | **VALEUR MARCHANDE ESTIMÉE ($)** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| TOTAL |  |

* **Immobilisations à acquérir**

|  |  |
| --- | --- |
| **DESCRIPTION DES IMMOBILISATIONS** | **VALEUR MARCHANDE ESTIMÉE ($)** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| TOTAL |  |

**Structure de financement**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *COÛT DU PROJET* | | | *FINANCEMENT DU PROJET* | | |
| Fond de roulement |  | $ | Mise de fonds |  | $ |
| Inventaire de départ |  | $ | Transfert d’actifs |  | $ |
| Immobilisations |  | $ | Subventions |  | $ |
| Terrain |  | $ | Emprunts |  | $ |
| Bâtiment |  | $ | Prêt à court terme |  | $ |
| Améliorations locatives |  | $ | Prêt à long terme |  | $ |
| Matériel roulant |  | $ | Marge de crédit |  | $ |
| Équipement |  | $ |  |  | $ |
| Équipement informatique |  | $ |  |  | $ |
| Mobilier de bureau |  | $ |  |  | $ |
| Frais de démarrage |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  | $ |
| TOTAL |  | $ | **TOTAL** |  | $ |

**Analyse des ventes**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **MOIS** | **VENTES ($)**  **ANNÉE 1** | **VENTES ($)**  **ANNÉE 2** | **VENTES ($)**  **ANNÉE 3** |
| Janvier |  |  |  |
| Février |  |  |  |
| Mars |  |  |  |
| Avril |  |  |  |
| Mai |  |  |  |
| Juin |  |  |  |
| Juillet |  |  |  |
| Août |  |  |  |
| Septembre |  |  |  |
| Octobre |  |  |  |
| Novembre |  |  |  |
| Décembre |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Total des**  **ventes annuelles** |  |  |  |

ANNEXE 1

ÉTATS FINANCIERS

PRÉVISIONNELS

**ÉTATS DES RÉSULTATS PRÉVISIONNELS**

Pour l’exercice terminé le

**Année 1 Année 2 Année 3**

**REVENU**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ventes | 1 |  |  |  | $ |
| Autres revenus | 2 |  |  |  | $ |
| **TOTAL DES REVENUS (1+2)** | 3 |  |  |  | $ |

«

**COÛT DES MARCHANDISES VENDUES**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Stock début | 4 |  |  |  | $ |
| Achat matière première | 5 |  |  |  | $ |
| Stock fin | 6 |  |  |  | $ |
| **TOTAL COÛT DES MATIÈRES PREMIÈRES** (4+5+6) | 7 |  |  |  | $ |
| **BÉNÉFICE BRUT** (3-7) | 8 |  |  |  | $ |

«

**FRAIS** **DE VENTE ET D’ADMINISTRATION**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Salaires et avantages sociaux | 9 |  |  |  | $ |
| Frais de représentation | 10 |  |  |  | $ |
| Publicité et promotion | 11 |  |  |  | $ |
| Dépenses de roulant | 12 |  |  |  | $ |
| Loyer | 13 |  |  |  | $ |
| Entretien et réparations | 14 |  |  |  | $ |
| Électricité et chauffage | 15 |  |  |  | $ |
| Taxes et permis | 16 |  |  |  | $ |
| Assurances | 17 |  |  |  | $ |
| Honoraires professionnels | 18 |  |  |  | $ |
| Fournitures de bureau | 19 |  |  |  | $ |
| Télécommunications | 20 |  |  |  | $ |
| **TOTAL DES FRAIS** (9 à 20) | 21 |  |  |  | $ |

**FRAIS FINANCIERS**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Intérêt et frais bancaires | 22 |  |  |  | $ |
| Intérêt sur dette court terme | 23 |  |  |  | $ |
| Intérêt sur dette long terme | 24 |  |  |  | $ |
| **TOTAL DES FRAIS FINANCIERS** (22 à 24) | 25 |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **BÉNÉFICE AVANT IMPÔT** (8-21-25) | 26 |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Amortissement | 27 |  |  |  | $ |
| Impôts | 28 |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **BÉNÉFICE NET (PERTE NET)** (26-27-28) |  |  |  | $ |

ANNEXE 2

BILAN PRÉVISIONNELS

**BILAN PRÉVISIONNEL**

Au

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2016** | **2017** | **2018** |

**ACTIF**

* **ACTIF À COURT TERME**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Encaisse |  |  |  |  | $ |
| Compte-clients |  |  |  |  | $ |
| Stock |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
| **TOTAL ACTIF À COURS TERME** |  |  |  |  | $ |

* **ACTIF À LONG TERME**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Terrain |  |  |  |  | $ |
| Bâtiment |  |  |  |  | $ |
| Machinerie |  |  |  |  | $ |
| Équipements et outillage |  |  |  |  | $ |
| Matériel roulant |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
| -(moins) les amortissements |  | ( ) | ( ) | ( ) | $ |
| **TOTAL ACTIF À LONG TERME** |  |  |  |  | $ |
| **TOTAL ACTIF** |  |  |  |  | $ |

**PASSIF**

* **PASSIF À COURS TERME**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Compte-fournisseurs |  |  |  |  |  | $ |
| Emprunt à court terme |  |  |  |  |  | $ |
| Marge de crédit |  |  |  |  |  | $ |
| Partie de la dette échéant à – de 1 an |  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
| **TOTAL PASSIF À COURS TERME** |  |  |  |  |  | $ |

* **PASSIF À LONG TERME**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Dette à long terme |  |  |  |  | $ |
| Hypothèque |  |  |  |  | $ |
| Subventions reportées |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
| **TOTAL ACTIF À COURS TERME** |  |  |  |  | $ |

**AVOIR**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Capital-actions ou mise de fonds |  |  |  |  | $ |
| Bénéfices non répartis |  |  |  |  | $ |
| Prélèvement |  |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  | $ |
| **TOTAL AVOIR** |  |  |  |  | $ |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TOTAL AVOIR + PASSIF** |  |  |  |  | $ |

**BUDGET DE CAISSE PRÉVISIONNEL**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nom de l’entreprise |  | | | | |  | | | | | Année |  | |
|  | **Mois 1** | **Mois 2** | **Mois 3** | **Mois 4** | **Mois 5** | **Mois6** | **Mois 7** | **Mois 8** | **Mois 9** | **Mois 10** | **Mois 11** | **Mois 12** | **TOTAL** |
| **ENCAISSEMENT AU DÉBUT** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **RECETTE** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ventes |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Emprunt court terme |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Emprunt long terme |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mise de fonds |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Aides financières |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **SORTIES DE FONDS** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Salaires et avantages |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Frais de représentation |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Publicité et promotion |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Dépenses de roulant |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Loyer |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Entretien et réparations |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Électricité et chauffage |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Taxe et permis |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Assurances |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Honoraires professionnelles |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fournitures de bureau |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Télécommunications |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Achats de matières premières |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Frais bancaires |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intérêt dette à long terme |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intérêt dette à court terme |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Impôt |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **ENCAISSE À LA FIN** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ**

**SEUIL DE RENTABILITÉ = FRAIS FIXES**

**(OU POINT MORT) 1- FRAIS VARIABLES**

**VENTE**

|  |
| --- |
|  |

VOTRE SEUIL DE RENTABILITÉ =

|  |
| --- |
|  |



|  |
| --- |
|  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **FRAIS** **FIXES** |  |  | $ |
| Salaires et avantages sociaux |  |  | $ |
| Loyer |  |  | $ |
| Permis et taxes |  |  | $ |
| Assurances |  |  | $ |
| Publicité et promotion |  |  | $ |
| Fournitures de bureau |  |  | $ |
| Honoraires professionnels |  |  | $ |
| Intérêts emprunt à long terme |  |  | $ |
| Frais bancaires |  |  | $ |
| Amortissements |  |  | $ |
|  |  |  | $ |
|  |  |  | $ |
|  |  |  | $ |
| **TOTAL DES FRAIS FIXES** |  |  | $ |
|  |  |  |  |
| **FRAIS** **VARIABLES** |  |  | $ |
| Achats matières premières |  |  | $ |
| Salaires production et avantages sociaux |  |  | $ |
| Électricité et chauffage |  |  | $ |
| Frais de déplacement |  |  | $ |
| Dépenses de roulant |  |  | $ |
| Télécommunications |  |  | $ |
| Entretien et réparations |  |  | $ |
| Impôts |  |  | $ |
|  |  |  | $ |
|  |  |  | $ |
|  |  |  | $ |
| **TOTAL DES FRAIS VARIABLES** |  |  | $ |

ANNEXE 3

CURRICULUM VITAE

**FORMATION ACADÉMIQUE**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| DATE | INSTITUTIONS | DIPLÔMES ET SPÉCIALISATION |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**AUTRES FORMATIONS**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| DATE | INSTITUTIONS | DIPLÔMES ET SPÉCIALISATION |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**EXPÉRIENCES DE TRAVAIL**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| DATE | EMPLOYEUR | TITRE ET FONCTION |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**RÉALISATIONS ET IMPLICATIONS PERSONNELLES**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| DATE | ORGANISME | FONCTIONS |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

ANNEXE 4

BILAN PERSONNEL

**BILAN PERSONNEL**

|  |
| --- |
|  |

Nom :

|  |
| --- |
|  |

En date du :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ACTIF** |  |  |  | **PASSIF** |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Argent en banque |  | $ |  | Emprunt bancaire |  | $ |
| (liquidité) |  |  | Se terminant le : | | |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Placements |  | $ |  | Hypothèque (solde) |  | $ |
| (actions, obligations, REER) |  |  | Se terminant le : | | |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Automobiles 1 |  | $ |  | Emprunt étudiant |  | $ |
| (valeur marchande) |  |  | Se terminant le : | | |
| Marque : |  |  |  |  |  |  |
| Année : |  |  |  | Emprunt automobile |  | $ |
|  |  |  |  | Se terminant le : | |  |
| Automobiles 2 |  | $ |  |  |
| (valeur marchande) |  |  |  |  |
| Marque : |  |  |  | Marge de crédit |  | $ |
| Année : |  |  |  | (montant utilisé) |  |  |
|  |  |  |  | Limite de crédit : | |  |
| Automobiles 3 |  | $ |  |  |
| (valeur marchande) |  |  |  |  |
| Marque : |  |  |  | Cartes de crédit |  | $ |
| Année : |  | (montant utilisé) |  |  |
|  |  |  |  | Limite de crédit : | | |
| Terrain et bâtiment |  | $ |  |  |  |  |
| (évaluation municipale) |  |  | Autres créances : |  |  |
|  |  |  |  |  |  | $ |
| Meubles : |  |  |  |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  |  |
|  |  | $ |  | Autres passifs : |  |  |
|  |  |  |  |  |  | $ |
| Équipements & outillage : |  |  |  |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  | $ |
| Autres actifs : |  |  |  |  |  | $ |
|  |  | $ |  |  |  | $ |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL ACTIF** |  | **$** |  | **TOTAL PASSIF** |  | **$** |

|  |
| --- |
|  |

**ÉQUITÉ : Total de l’actif – Total du passif =**

Je certifie qu’au meilleur de mes connaissances, les renseignements inscrits dans ce bilan personnel sont véridiques.

*Signature* *Date*