

# SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité

CÔTE-NORD

## RAPPORT ANNUEL

### 2023-2024

La Revanche Fermont, c'est avant tout une salle de quilles située au cœur du Grand Nord québécois. C'est également le projet ambitieux de deux jeunes entrepreneurs fermontois, résolus à marquer leur communauté. Leur mission : offrir à la population de Fermont et des environs un service de bowling dans une atmosphère divertissante, chaleureuse, sécuritaire et rassembleuse.

« Simplicité et efficacité résument parfaitement notre collaboration avec la SADC. Leur expertise et leur approche positive sont des atouts précieux pour le développement des entreprises locales. L'engagement et la contribution de la SADC ont été essentiels à notre succès, et nous leur en sommes profondément reconnaissants. Sans eux, nous aurions peut-être fait une réserve, mais grâce à leur soutien, nous avons réussi un abat. »

**Jonathan Simard et François Lapointe-Jean**  
Propriétaires, La Revanche Fermont



### Mot du président

La SADC Côte-Nord, c'est 10 administrateurs-trices engagés-es et impliqués-es. Merci à toutes ces personnes bénévoles qui nous font bénéficier de leur expertise. C'est pour notre région un atout très précieux. Le milieu entrepreneurial est bien représenté par ces administrateurs-trices dévoués-es, venant de secteurs diversifiés.

Il est important pour moi de vous rappeler la mission de la SADC Côte-Nord qui est de soutenir le développement économique du territoire. Pour ce faire, elle a le rôle d'accompagner, d'orienter, d'informer et d'aider les entrepreneurs-es pour les faire rayonner dans notre région. Avec ses différents partenaires, notre SADC crée une véritable effervescence économique sur la Côte-Nord.

C'est pour ces raisons que j'ai décidé de m'impliquer en tant que président du conseil d'administration et de contribuer ainsi à cette mission. Notre région est florissante, nos entreprises et promoteurs-trices sont de grande qualité, et la SADC est là pour répondre à leurs besoins et les aider dans leurs réalisations.

Voici quelques réalisations de votre SADC durant la dernière année :

- 72 projets, dont 37 en Fonds d'investissement régulier pour 2 455 887 \$ et 35 en Stratégie jeunesse pour 716 000 \$;
- Création du fonds Émergence propre à notre organisation;
- 286 595 \$ en contributions non remboursables dans notre développement économique local.

En tant que président, je m'engage à maintenir une gouvernance transparente, à favoriser la diversité des idées et à encourager la participation active de toute notre équipe. Je souhaite également exprimer ma reconnaissance envers nos fidèles employés-es. Leur engagement et leur appui constant sont essentiels à la réalisation de notre mission et à la réussite des projets de nos entrepreneurs-es.

Nader Ghabi, président



### Mot de la directrice générale

Engagée, proactive, efficace et investie, c'est ce qui caractérise la SADC durant l'année 2023-2024.

Je suis particulièrement fière de constater les efforts soutenus de notre équipe en faveur du développement durable. Les initiatives telles que la revalorisation des sols contaminés, des matériaux de CRD, des plastiques et des pare-brise ne sont que le début de projets innovants et concrets! La SADC

a soutenu non seulement l'émergence de bonnes pratiques au sein de nos PME, mais elle les a aussi sensibilisées à l'importance du financement responsable.

Je me réjouis de la poursuite de notre partenariat avec la Société du Plan Nord, qui encore une fois nous épaula dans nos initiatives visant à promouvoir l'économie circulaire et à sensibiliser les PME à définir leurs critères ESG.

Je remercie également Développement Économique Canada qui contribue à l'essor de notre organisation et au développement régional. Une nouvelle entente vient d'être conclue une fois de plus.

Nous avons financé un nombre accru de projets, avec des investissements totaux de plus de 3 M\$ alloués aux PME de la Côte-Nord. Cela représente un total de 72 projets qui contribuent au dynamisme économique de notre région. De plus, avec l'introduction du Flexiprêt pour les femmes, la SADC renforce sa capacité à répondre aux besoins des entrepreneures, consolidant ainsi leur position sur le marché.

La SADC a également poursuivi l'accompagnement des PME avec le service de mentorat. Toujours de plus en plus ancrée dans le milieu au service de l'humain entrepreneur.

Un immense merci à toute l'équipe pour ces résultats exceptionnels! C'est grâce à votre engagement que la SADC atteint ses objectifs!

Je tiens également à exprimer ma reconnaissance envers mon conseil d'administration, dont le soutien indéfectible et le désir commun de progresser ont été des piliers essentiels à la mise en œuvre de notre mission.

Annick Thibouthot, directrice générale

### Mission

Stimuler le développement économique des collectivités par le biais de services techniques et financiers tout en favorisant le partenariat au bénéfice des entreprises de la Côte-Nord

### Vision

Devenir une référence en matière de développement régional et de diversification économique durable au sein des entreprises et collectivités de la Côte-Nord

### Valeurs

FIERTÉ  
ENGAGEMENT  
PERFORMANCE

INNOVATION  
AGILITÉ



## Entreprises propulsées vers la réussite

### FONDS STRATÉGIE JEUNESSE



Épicerie Tropicale Sept-Îles

L'Épicerie Tropicale, c'est l'histoire de deux couples originaires de la Côte d'Ivoire qui ont jeté l'ancre à Sept-Îles. En constatant l'absence de produits alimentaires typiques de leur région natale dans les commerces locaux, les quatre amis-es ont décidé d'ouvrir une épicerie proposant des produits typiques provenant de partout dans le monde. Leur objectif : permettre aux nouveaux arrivants-es d'accéder aux goûts et aux odeurs de leur enfance tout en faisant découvrir de nouvelles saveurs à la communauté nord-côtière.

« La SADC a cru en notre rêve depuis le début et nous accompagne dans l'élaboration de notre stratégie commerciale ainsi que sur le plan financier. Nous sommes reconnaissants envers la SADC d'avoir rendu compréhensible le processus, pourtant complexe, de création d'une entreprise et de nous avoir donné l'occasion de contribuer à la vie économique et sociale de notre nouveau chez-soi. »

**Justice Innocente Aphouet Kouadio, Amon Wilfried Koffi, Christelle Sonia Zagnidjys et Gabriel Ahui - Copropriétaires**

### FONDS D'INVESTISSEMENT



Les encadrements du Vieux-Quai

Les Encadrements du Vieux Quai a vu le jour en 1975. Près de 50 ans plus tard, deux jeunes Septiliennes reprennent le flambeau et se lancent dans leur première aventure entrepreneuriale. Elles poursuivent la fabrication d'encadrements sur mesure, tout en offrant un vaste choix de matériel pour artistes et une vitrine de la création locale. Elles proposent également des ateliers d'art, avec pour objectif de créer une communauté artistique à Sept-Îles.

« La SADC Côte-Nord a été une alliée indispensable dans la réalisation de notre projet. Elle a été à l'écoute de nos besoins, nous a orientées dans la création de notre plan d'affaires et, plus important encore, nous a financées à un taux d'intérêt très avantageux. Sans eux, nous n'aurions peut-être pas eu le courage de nous lancer! Une équipe compréhensive, encourageante qui nous a fait sentir en toute confiance. »

**Joanie Blais & Laurence Boulay**  
Copropriétaires

### FONDS STRATÉGIE JEUNESSE ET FONDS D'INVESTISSEMENT



Chez Meubles

Chez Meubles découle du premier magasin établi sur le boulevard Laure en 1959, Meubles Perrée. Offrant un service à la clientèle chaleureux, la petite entreprise place la satisfaction de ses clients au centre de ses préoccupations. Chez Meubles propose à la population une option locale pour leurs achats de meubles et de décorations intérieures. Ayant à cœur le développement durable, elle s'efforce d'avoir en magasin une majorité de produits canadiens.

« La SADC est une partenaire indispensable dans la mise sur pied de projets entrepreneuriaux. Son soutien et son expertise sont primordiaux. Le personnel sur place est énergique et professionnel, ce fut une belle expérience de collaboration. »

**Marie-Eve Lemay**  
Propriétaire

## Résultats / Bilan 2023-2024

### FONDS INVESTIS

**3 458 482 \$**

**223** Dossiers actifs

**3,6 %** Taux de perte

**93 %** des prêts FARR quittancés

**16** Projets relève

Alliances marquantes 2023-2024 :  
**La Ruche, RFAQ, Evol & Société du Plan Nord**

**5** Projets autochtones

**300 HEURES**

DE FORMATION EN PERFECTIONNEMENT DU PERSONNEL

**1 096 HEURES**

D'ACCOMPAGNEMENT AUX PME

LANCEMENT DE LA PLATEFORME D'ÉCHANGE DE CRD :

**CONSTRUCTION SYNERGIE**

**178 HEURES**

D'IMPLICATION DU CA

**113 HEURES**

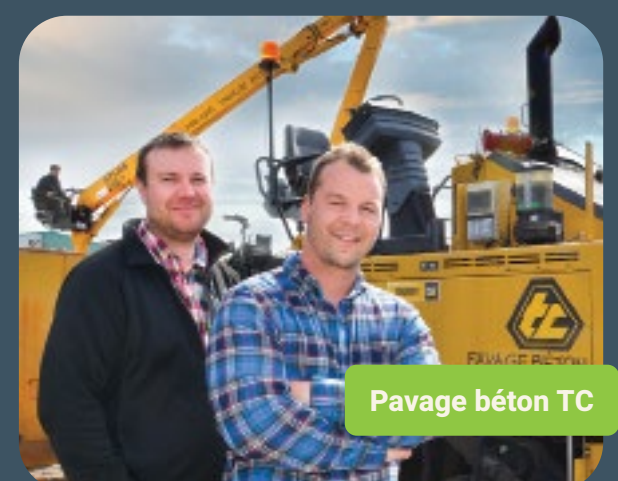
D'IMPLICATION DE L'ÉQUIPE

**synergie 138**

### INITIATIVE EN DÉVELOPPEMENT DURABLE

**Pavage Béton TC inc.**, fondée en 1963, se spécialise dans la fabrication et la pose d'enrobé bitumineux, la pose de pavé uni, ainsi que dans le coffrage et le bétonnage de fondations. L'entreprise emploie de 40 à 60 personnes en saison et dessert un territoire allant de Baie-Trinité à Natashquan.

Souhaitant transformer les sols contaminés en ressources précieuses, l'entreprise a bénéficié de l'accompagnement et du soutien financier de Synergie 138, qui lui a alloué une enveloppe Virage Vert. Cette initiative a permis une collaboration prometteuse avec le Département de génie de la construction de l'ÉTS pour développer un mélange de béton recyclé et de granulats bitumineux récupérés, qui sert de matériau de fondation performant et durable. Le projet vise à réutiliser 45 000 tonnes de matériaux, réduisant ainsi l'émission de GES liée au transport de 3,09 tonnes par année. En plus de diminuer les coûts des matières premières en valorisant les matériaux destinés à l'enfouissement, l'entreprise évite les frais astronomiques que l'enfouissement de ces 45 000 tonnes de matières aurait engendrés.



Pavage béton TC

# Fonds d'investissement / Stratégie Jeunesse

## INVESTIS

# 3 171 887 \$

**72** Prêts au total

**37** Projets du Fonds d'investissement régulier

**2 455 887 \$**

Pour la création, l'acquisition, l'expansion et la modernisation d'entreprises sur notre territoire.

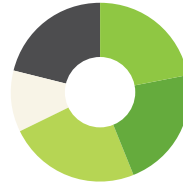
**35** Projets du Fonds Stratégie jeunesse

**716 000 \$**

Pour encourager les jeunes promoteurs de 18 à 39 ans à choisir l'entrepreneuriat dans leur région comme choix de carrière.

### TYPES DE FINANCEMENT

- Relève 22 %
- Démarrage 22 %
- Expansion 24 %
- Modernisation 11 %
- Fonds de roulement 21 %



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Services 39 %
- Industries de la pêche et du bioalimentaire 11 %
- Tourisme 5.5 %
- Secteur industriel 3 %
- Restauration 5.5 %
- Vente au détail 30.5 %
- Construction 5.5 %



## Contributions au milieu

- + CA de la SODIM
- + CA Table bioalimentaire Côte-Nord
- + Dîner des intervenants socioéconomiques
- + CA Centraide Duplessis
- + Organisateur de la Grande journée des petits entrepreneurs – Marché des petits entrepreneurs de la SADC Côte-Nord
- + 16 heures de bénévoles au Centre d'action bénévole

**53 PROJETS**  
SEPT-RIVIÈRES

**6 PROJETS**  
MINGANIE

**5 PROJETS**  
BASSE-CÔTE-NORD

**8 PROJETS**  
CANIAPISCAU

# Développement des collectivités

## AIDE FINANCIÈRE OCTROYÉE

# 286 595 \$

**71 PROJETS**

ayant obtenu une contribution non remboursable dans l'un ou l'autre de nos programmes

## RÉSEAU MENTORAT

ENTREPRENDRE. PARTAGER. RÉUSSIR.

Service de mentorat  
Sept-Rivières et Minganie

**12 MENTORÉS•ES**  
**12 MENTORS•ES**

**MIL - MESURES D'INTERVENTIONS LOCALES**

**57 488 \$**

ont servi à financer des besoins en honoraires professionnels pour des projets collectifs.

- Tourisme // 2 500 \$
- Sensibilisation à l'entrepreneuriat // 28 988 \$
- Ressources // 20 000 \$
- Développement durable // 5 000 \$
- Bioalimentaire // 1 000 \$

**13 PROJETS**

**DÉL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL**

**35 873 \$**

ont servi à financer des besoins en honoraires professionnels pour les entreprises du territoire.

- Tourisme // 7 831 \$
- Service // 7 072 \$
- Bioalimentaire // 4 674 \$
- Industrie // 3 977 \$
- Vente au détail // 8 227 \$
- Collectivité // 4 092 \$

**18 PROJETS**

**LLO - LOI SUR LES LANGUES OFFICIELLES**

**15 000 \$**

ont servi à financer des besoins en honoraires professionnels ou des acquisitions d'actifs au service des communautés autochtone et anglophone de notre territoire.

- Entrepreneuriat // 13 980 \$
- Adaptation linguistique // 1 019 \$

**6 PROJETS**

**FONDS ÉMÉRGENCE**

**41 526 \$**

ont été accordés aux clients bénéficiant d'un prêt pour financer des besoins en honoraires professionnels ou des acquisitions d'actifs.

- Services // 14 715 \$
- Tourisme // 6 832 \$
- Restauration // 3 879 \$
- Vente au détail // 11 581 \$
- Bioalimentaire // 4 519 \$

**25 PROJETS**

**PROGRAMME VIRAGE VERT**

**136 708 \$**

ont servi à financer des besoins en honoraires professionnels pour des projets innovants et axés sur le développement durable pour les entreprises du territoire.

- Développement durable // 101 351 \$
- Ressources // 35 357 \$

**9 PROJETS**

# Plan stratégique 2024-2025

## Créneaux

- + Tourisme
- + Industrie bioalimentaire
- + Industrie des pêches
- + Entrepreneuriat
- + Communautés anglophone et autochtone
- + Développement durable

## En développement

- + Renouvellement des ententes avec Développement Économique Canada
- + Mise en place d'une nouvelle Stratégie Numérique
- + Offre d'accompagnement pour l'intégration des mesures ESG
- + Lancement de trois nouveaux fonds :
  - Stratégie Transfert
  - Stratégie Verte
  - Stratégie Numérique

## CIBLE 1

Soutenir le développement de l'entrepreneuriat sur notre territoire

- 1.1**  
Offrir un soutien adapté aux besoins particuliers des entrepreneurs de la région
- 1.2**  
Rejoindre les promoteurs et les partenaires autochtones
- 1.3**  
Effectuer une gestion efficace du risque qui incombe à notre rôle de développeur économique
- 1.4 SYNERGIE 138**  
Soutenir les entrepreneurs dans une démarche en innovation et développement durable

## CIBLE 2

MIL, DEL, LLO et virage vert : Soutenir le développement économique des collectivités

- 2.1**  
Contribuer à la croissance de l'économie locale
- 2.2**  
Positionner la SADC comme partenaire stratégique en développement
- 2.3**  
Promouvoir les enveloppes du DEL, du MIL et de la LLO
- 2.4**  
Collaborer aux actions de concertation et aux projets structurants en lien avec le développement économique des collectivités rurales

## CIBLE 3

Maintenir l'efficacité de notre développement organisationnel et administratif

- 3.1**  
Développer et renforcer les compétences de l'équipe
- 3.2**  
Assurer une gestion efficace des ressources (humaines, financières, matérielles) pour maximiser l'impact de l'organisme
- 3.3**  
Soutenir et favoriser la mobilisation des administrateurs-rices de l'organisme
- 3.4**  
Améliorer l'efficacité et l'efficience de nos processus

## CIBLE 4

Accroître notre visibilité et notre positionnement

- 4.1**  
Accroître notre notoriété auprès des PME et des partenaires
- 4.2**  
Être présents et visibles pour les entreprises et les parties prenantes dont nous souhaitons nous rapprocher
- 4.3**  
Renforcer la présence en ligne

## Nouveau

### FLEXIPRÊT POUR LES FEMMES

Pour encourager les femmes flexipreneures âgées de 40 ans ou plus à choisir l'entrepreneuriat comme seconde occupation.

UN PRÊT ALLANT DE 5 000 \$ À 25 000 \$

CONGÉ D'INTÉRÊTS de 24 mois  
Terme allant jusqu'à 7 ans

## La SADC Côte-Nord



L'ÉQUIPE

**Annick Thibouthot**  
Directrice générale

**Véronik Perreault**  
Agente de projets

**Karianne Jenniss**  
Agente de services financiers

**Julie Duchesne**  
Agente d'économie circulaire

**Nicolas Bluneau**  
Conseiller aux entreprises

## Le conseil d'administration

Un conseil d'administration composé de 10 administrateurs-trices élus-es gouverne les activités de la SADC Côte-Nord. Ces bénévoles au service du développement socioéconomique représentent les 4 MRC du territoire desservi par la SADC Côte-Nord. Le conseil d'administration se réunit à six reprises au cours d'une année. Voici les membres du conseil d'administration de la SADC Côte-Nord pour la période 2023-2024 :

### Membres du CA

- |                  |                |                   |                       |
|------------------|----------------|-------------------|-----------------------|
| Nader Ghabi      | Mario D'Amours | Raymond Chénard   | Guillaume deChamplain |
| Patrice Tremblay | Marie Corbey   | Émilie Laverdière | Kevin Coutu           |
| Paul Bouffard    | Marc Pelletier |                   |                       |

# SADC Côte-Nord

456, av. Arnaud, bureau 205  
Sept-Îles (Québec) G4R 3B1

Tél. : 418 962-7233  
info@sadccote-nord.org

[www.sadccote-nord.org](https://www.sadccote-nord.org)

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC

